

**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PENGAWASAN**  
**SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN**

---

NOTA DINAS  
NOMOR 747/DJPSDKP.2/TU.210/IX/2026

Yth : Direktur Jenderal PSDKP  
Dari : Direktur Prasarana dan Sarana Pengawasan  
Lampiran : Satu Berkas  
Hal : Penyampaian Kinerja Direktorat Prasarana dan Sarana  
Pengawasan Bulan Agustus 2026  
Tanggal : 2 September 2026

---

Sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan dan anggaran Direktorat Prasarana dan Sarana Pengawasan Tahun 2026, bersama ini terlampir kami sampaikan Kinerja Direktorat Prasarana dan Sarana Pengawasan Bulan Agustus 2026.

Demikian disampaikan, atas petunjuk dan arahan lebih lanjut dari Bapak Direktur Jenderal kami ucapkan terima kasih.



Ditandatangani  
Secara Elektronik

Sunaryo

Tembusan:

1. Sekretaris Ditjen PSDKP
2. Direktur lingkup Ditjen PSDKP



KEMENTERIAN  
KELAUTAN DAN  
PERIKANAN

01

81

KKP  
2026  
KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN

EKONOMI BIRU  
UNTUK  
INDONESIA EMAS

# KINERJA

## Agustus 2026



DIREKTORAT PRASARANA DAN  
SARANA PENGAWASAN

#PSPSIGAP

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara

BerAKHLAK

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif



# Realisasi Anggaran

Periode Agustus 2026



## Pagu Efektif

**Rp1.115.274.296.000**

100%



## Realisasi Anggaran

SP2D

**Rp493.949.652.370**

44.29%



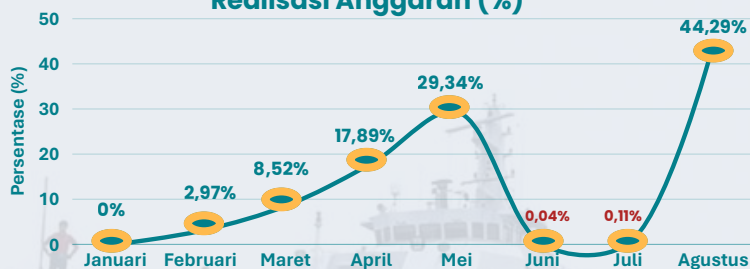
## Sisa Pagu Anggaran

**Rp621.324.643.630**

55.71%

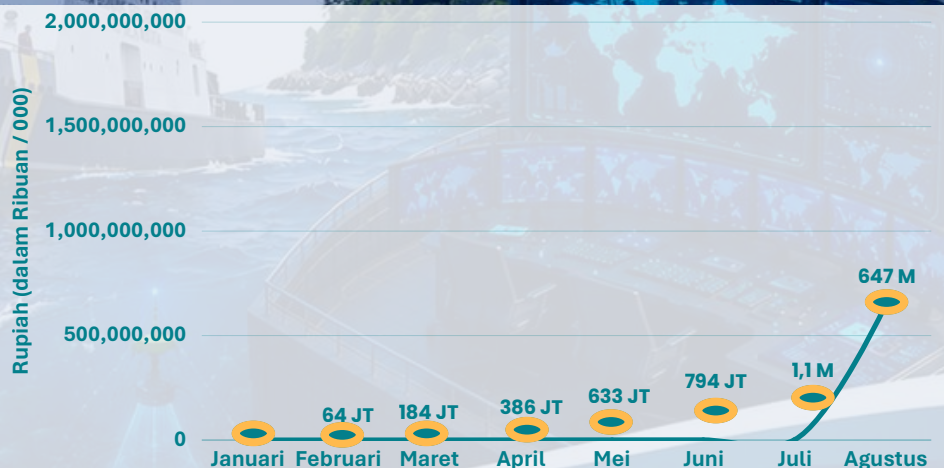


### Realisasi Anggaran (%)



Realisasi anggaran pada bulan Agustus 2026 mengalami kenaikan menjadi 44,29% dikarenakan telah dilaksanakannya pembayaran *Steel Cutting* dan *Keel Laying* pada kegiatan MFSS.

### Realisasi Anggaran (Rupiah)



#PSPSICAR

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara

BerAKHLAK  
Berprestasi Pelayanan Akuntabel Berpetra  
Berkomunikasi Layak Beradab Kolaborasi



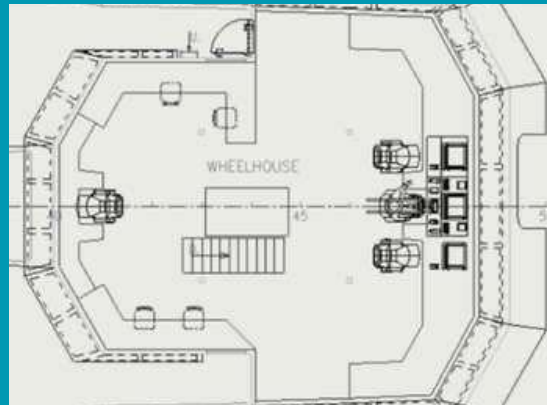
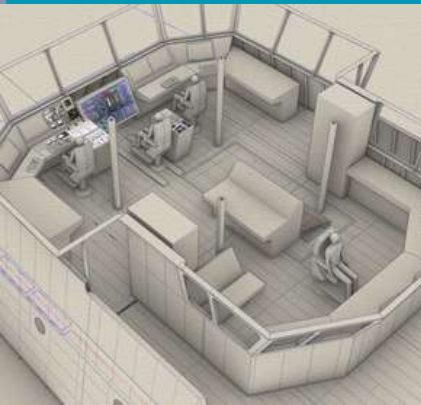
# Maritime and Fisheries Integrated Surveillance System (MFISS)



## Pembangunan Kapal Pengawas 70 Meter



### Progres Konstruksi Kapal 1 dan 2 (507 DAN 508)



- Kapal ke-1 dan ke-2 (507 dan 508) dalam tahap pembahasan awal dan *layout bridge control console (BCC)*

### Progres Konstruksi Kapal 3 dan 4 (509 DAN 510)



- Kapal ke-3 dan ke-4 (509 dan 510) dalam tahap *assembly*



# Maritime and Fisheries Integrated Surveillance System (MFIS)

## Pembangunan Kapal Pengawas 61 Meter



### Pelaksanaan Keel Laying di PT. Bandar Abadi



- Kegiatan *Keel Laying* dilaksanakan pada 27 Agustus 2026, dipimpin oleh Wakil Menteri KKP dan dihadiri oleh Inspektur Jenderal, Dirjen PSDKP, Staf Khusus Menteri KP Bidang PSDKP, Direktur IV pada JAM Intelijen Kejaksaan Agung, Kasubdit Tipidkor Polda Kepri, Kepala KSOP Khusus Batam, perwakilan TNI AL (Koarmada I dan Kodaeral IV), Kepala Bakamla Batam, Kepala UPT KKP di Batam, serta pihak pelaksana dan pengawas pekerjaan.

- Keel Laying* dilaksanakan terhadap 3 (tiga) dari 6 (enam) unit kapal pengawas, yaitu nomor lambung H-479, H-480, dan H-481. Kegiatan ini menandai dimulainya pembangunan struktur utama kapal setelah tahapan *Steel Cutting*. Berita Acara *Keel Laying* ditandatangani oleh pihak-pihak terkait, yaitu Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Kegiatan MFIS, Direktur PT Famindo, Direktur PT Bandar Abadi, dan Konsultan Pengawas (PT Java Desain Consultan).



- Pembangunan kapal pengawas harus tepat mutu, waktu, dan biaya, memenuhi standar, spesifikasi teknis, keselamatan, dokumen kontrak, serta dilaksanakan secara transparan dan diawasi secara optimal.
- Pembangunan kapal pengawas baru bertujuan memperkuat armada Ditjen PSDKP yang modern, berteknologi terkini, mampu menjangkau perairan samudera, dan memiliki *endurance* tinggi.



# Maritime and Fisheries Integrated Surveillance System (MFISS)

## Pembangunan Kapal Pengawas 61 Meter



### Progres Pembangunan Kapal Pengawas 61 Meter



- Tahapan konstruksi awal telah dilaksanakan di antaranya: rekalisasi mesin *Computer Numerical Control (CNC)*, *witness auto blast*, serta pelaksanaan *steel cutting* untuk 6 unit kapal pengawas.
- Ketersediaan material berupa pelat *High Tensile Steel (HTS)* bersertifikat Lloyd's Register (LR) juga terus dipantau.
- Dilakukan pemantauan terhadap proses *auto blasting*, CNC, pemotongan blok, dan *welder test* sebagai bagian dari persiapan menuju tahapan konstruksi berikutnya.

### Monitoring dan Evaluasi Propulsion System

- Dilakukan pemantauan terhadap proses perhitungan teknis, *shaft arrangement*, *propeller*, *flexible coupling*, serta integrasi sistem.
- Dilakukan koordinasi antara PT Bandar Abadi, vendor, dan Cintranaval untuk mempercepat penyelesaian perhitungan dan memastikan kesesuaian desain dengan kebutuhan kapal.
- Vendor telah menyerahkan perhitungan *shaft* dan hasil *Computational Fluid Dynamics (CFD)* yang mengonfirmasi pencapaian target kecepatan 22 knots.



## Peningkatan Kapasitas Dermaga Kapal Pengawas



## Progres Pekerjaan s.d 31 Agustus 2026

- Berdasarkan kurva S, progres kumulatif 37,58%, kumulatif rencana 36,14%, progres mingguan 6% dengan deviasi +1,44%. Deviasi positif disebabkan karena kedatangan material *pile* pada trip kedua.
- Progres pemancangan mencapai 75 dari 231 titik (35–36%, sesuai rencana), dengan *trestle* kedua selesai penuh (+8 titik). Foto drone 25 Agustus 2026 menunjukkan capaian 65%, ditargetkan sejajar dermaga eksisting akhir Agustus sekaligus menghabiskan stok tiang di ponton. Trip ke-3 sebanyak ±82 titik.
- Pengecoran balok *precast* mencapai 66 dari 105 balok, selanjutnya diangkat ke *pile cap* untuk pengecoran balok antar *pile cap*.
- PDA Test (dibagi 6 titik sesuai panjang dermaga 210 m) telah dilaksanakan pada 2 titik.
- Sisa potongan tiang pancang (*pile cut-off*) akan dimanfaatkan sebagai material timbunan di samping rumah penampungan sementara Pangkalan PSDKP Batam.
- Pekerjaan penyediaan listrik sebesar 250 kVA menunggu Surat Perintah Pembayaran (SPP) dari PLN Batuaji, Batam.

## Progres Pengujian

## UJI TARIK DAN TEKUK BESI

- 6 dari 8 sampel telah diuji (BJTS 420 (Ø8/10/13 mm))
- 2 sampel akan diuji di Jakarta dengan pendampingan dari Inspektorat II.

## TRIAL MIX BETON

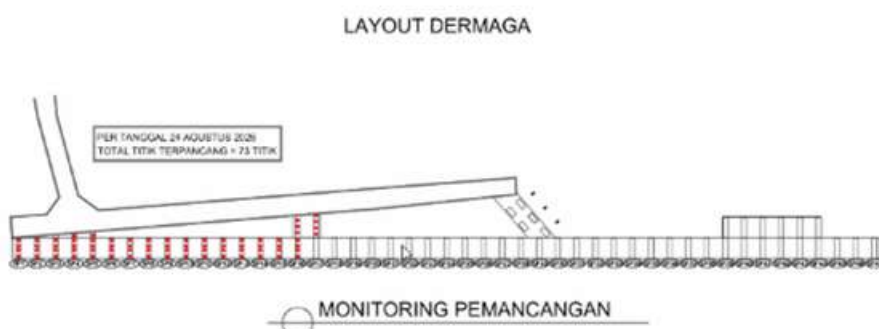
- Telah dilakukan *trial mix*/DMF beton di lokasi pekerjaan dan hasil pengujiannya telah dilaporkan dalam Laporan Bulanan.

## PDA TEST

- 2 dari 6 titik telah diuji; 4 titik dilanjutkan sesuai jadwal.
- Hasil pengujian: AMAN (*safe*).

## KALENDERING

- 75 dari 231 titik telah dilakukan uji kalendering







# Sinergi Gerak Percepatan Hibah dan Pemanfaatan Lahan

## Hibah Lahan di Kotabaru

### Lokasi



Desa Stagen, Kecamatan Pulau Laut Utara, Kabupaten Kotabaru, Kalimantan Selatan.

Luas Lahan: 5.887 m<sup>2</sup>

### Hasil Utama

- NIB 17.10.000012038.0.
- Pemegang Hak  
Pemerintah RI — Kementerian Kelautan dan Perikanan
- Status Lahan  
Milik negara/instansi pemerintah



- Informasi Legalitas  
Sertifikat diterbitkan secara resmi berdasarkan keputusan Kantor Pertanahan Kabupaten Kotabaru dengan kekuatan hukum penuh
- Dasar Hukum : Keputusan Nomor 143/HP/BPN-17.10/VIII/2026
- Tanggal Penerbitan: 4 Agustus 2026
- Penerbit: Kantor ATR/BPN Kabupaten Kotabaru
- Jenis Sertifikat: Hak Pakai (Elektronik)

### Status Penyelesaian



**Sertifikat telah  
diterbitkan**



**Tanggal Penerbitan  
4 Agustus 2026**



### Pihak Terlibat

Setditjen PSDKP, Direktorat PSP,  
Stasiun PSDKP Tarakan, dan  
Kantor ATR/BPN Kotabaru



**#PSPSIGAP**

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara



## Operasional Kantor Satwas SDKP Manado



Kantor Satwas SDKP Manado resmi beroperasi 8 Agustus 2026, ditandai secara simbolis dengan penekanan tombol sirine secara bersama-sama oleh Direktur Jenderal PSDKP, para Direktur lingkup Ditjen PSDKP dan Kepala Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Sulawesi Utara

### Operasional Gedung Kantor Satwas SDKP Manado

- Upaya penguatan prasarana pengawasan sumber daya kelautan dan perikanan di wilayah Manado.
- Mendukung peningkatan efektivitas pelaksanaan pengawasan di wilayah Sulawesi Utara
- Memperkuat koordinasi dan sinergi antara aparat pengawasan, pemerintah daerah, pelaku usaha, serta pemangku kepentingan dalam mendukung kegiatan pengawasan.
- Wujud komitmen Ditjen PSDKP dalam mendukung pelaksanaan pengawasan serta pemanfaatan sumber daya kelautan dan perikanan secara tertib, bertanggung jawab, dan berkelanjutan.

### Gedung Kantor Satwas SDKP Manado

- bangunan 2 lantai dengan luas sekitar 309,55 m<sup>2</sup>
- berdiri di atas lahan seluas 247,5 m<sup>2</sup>
- berada di kawasan Pelabuhan Perikanan Pantai (PPP) Tumumpa.
- Bangunan dan lahan merupakan hibah dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara



#PSPSIGAP

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Serifikasi Elektronik (BSRE), Badan Siber dan Sandi Negara

Kinerja Agustus 2026 Page 9





# Supervisi, Penyediaan dan Kesiapan Prasarana Pengawasan

## Supervisi dan Perencanaan Pembangunan Kantor



## Supervisi Pembangunan Kantor Lanjutan Satwas SDKP Padang



- Progres pembangunan lanjutan Kantor Satwas SDKP Padang per 30 Agustus 2026 sebesar 90,15%, dengan deviasi +3,01% terhadap target 87,14%.
- Pekerjaan meliputi pemasangan box panel SDP dan MDP, pemasangan railing tangga balkon dan RAM disabilitas. serta lanjutan pemasangan WPC panel.
- Berdasarkan *reschedule* ADD-II total sisa waktu pelaksanaan pekerjaan adalah 17 hari Kalender

## Supervisi Penyediaan Kantor Satwas SDKP Tegal



- Telah dilaksanakan *review* gambar kerja pembangunan konstruksi lanjutan Kantor Satwas SDKP Tegal pada 19 Agustus 2026, meliputi penyesuaian denah, tampak, potongan, penggambaran gambar kerja, serta penyeragaman notasi dan keterangan gambar.
- *Review* mencakup penambahan gambar kerja MEP guna memastikan kesesuaian gambar dengan perencanaan, standar teknis, dan kebutuhan proyek.



# Reviu Perencanaan Rekondisi MV Run Zeng 03

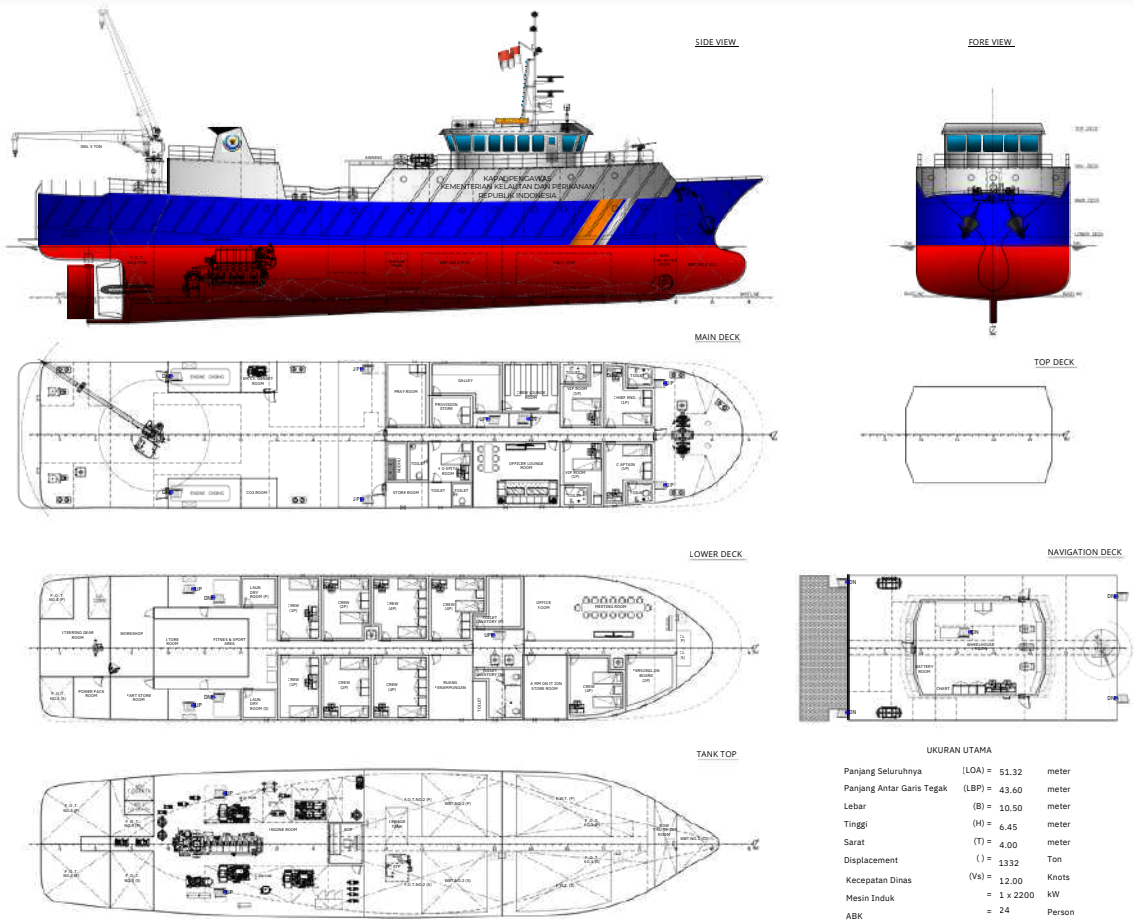


## Output

- Gambar Teknis Rekondisi Kapal Hasil Tangkapan;
- Perhitungan Teknis Rekondisi Kapal Hasil Tangkapan;
- Spesifikasi Teknis Rekondisi Kapal Hasil Tangkapan;
- *Engineering Estimate* Kapal Hasil Tangkapan.



## Desain Rekondisi MV Run Zeng 03



**Rencana rekondisi MV Run Zeng 03 akan dilaksanakan pada Tahun 2027 dengan anggaran Rp 27 Miliar**



# Kegiatan Pembinaan POKMASWAS dalam Mendukung Kampung Nelayan Merah Putih (KNMP)



## Supervisi Pembinaan Pokmaswas



## Pembinaan Pokmaswas

**Kendari**  
Sulawesi Tenggara

**20 Agustus 2026**

Pokmaswas Tali Purus  
Pokmaswas Pasir Putih

**Stasiun PSDKP Tahuna**  
Kab. Kepulauan Sangihe, Sulawesi Utara

**19 Agustus 2026**

Pokmaswas Samudera Jaya  
Pokmaswas Manenda Nusa  
Pokmaswas Mangangkungnusa

**Kantor Kec. Leitimur Selatan**  
Ambon

**20 Agustus 2026**

Pokmaswas Rajuno Hitipori  
Pokmaswas Tihulesy

**Balai Nelayan KNMP Seraya Timur**  
Kabupaten Karangasem, Bali

**27 Agustus 2026**

Pokmaswas Jagra Segara Santhi

**KNMP Sorue Jaya**  
Kecamatan Soropia, Kabupaten Konawe

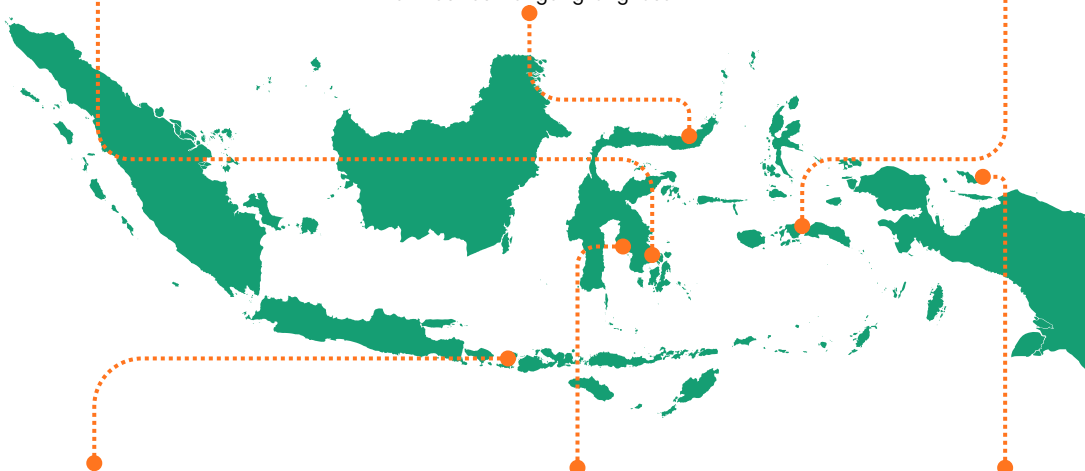
**17 Agustus 2026**

Pokmaswas Mambiri  
Pokmaswas Tunas Harapan

**Kantor Stasiun PSDKP Biak**  
Kabupaten Biak Numfor, Provinsi Papua

**20 Agustus 2026**

Pokmaswas Yambui  
Pokmaswas Samber





**57 Pokmaswas (57%)**

## 43 Pokmaswas (43%)



# Penguatan Kebijakan dan Supervisi Pembinaan Pokmaswas

## Perubahan Kepdirjen No.33 Tahun 2024



### Pendalaman Substansi Revisi Kepdirjen

- Penyusunan analisis dan evaluasi terhadap Kepdirjen PSDKP Nomor 33 Tahun 2024 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penilaian Pokmaswas.
- Kepdirjen PSDKP Nomor 33 Tahun 2024 saat ini berfokus pada penilaian terhadap kinerja Pokmaswas.
- Berdasarkan Rancangan Permen KP tentang Peran Serta Masyarakat Pasal 15-17, pembinaan Pokmaswas menjadi tanggung jawab Dinas Provinsi.
- Diperlukan penilaian terhadap kinerja pembinaan Dinas Provinsi sebagai upaya mendorong efektivitas dan keseriusan Pemerintah Daerah dalam melaksanakan pembinaan Pokmaswas.



### Hasil Analisis dan Evaluasi

#### ★ Usulan Kategori Baru:

Memberikan apresiasi kepada Dinas Kelautan dan Perikanan Teladan dalam Pembinaan Pokmaswas sebagai bentuk apresiasi kepada Pemda atas efektivitas pembinaan.

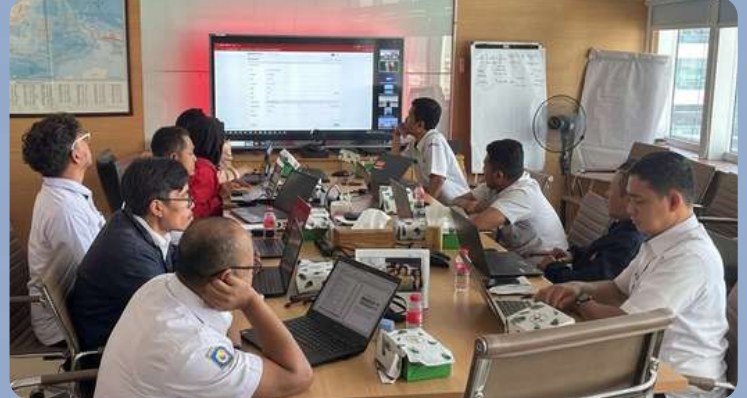
#### 📊 Tujuan Perubahan:

Mendorong DKP Provinsi untuk melakukan pembinaan Pokmaswas yang lebih sistematis, berkelanjutan, dan berdampak pada peningkatan efektivitas pengawasan SDKP berbasis masyarakat.





# Persetujuan Bangunan Gedung (PBG) dan Sertifikat Laik Fungsi (SLF) Tahun 2026



## LOKASI

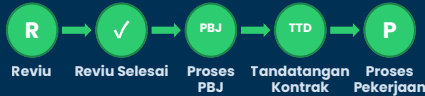
## PAGU ANGGARAN (Rp)

## PROGRES PEKERJAAN UPDATE PER 31 AGUSTUS 2026



Satwas  
Belitung

41.000.000

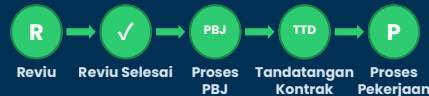


- ✓ Pengurusan Keterangan Rencana Kabupaten (KRK)
- ✓ Pembuatan Gambar Teknik



Satwas  
Ternate dan  
Satwas  
Morotai

78.200.000

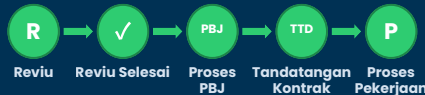


- Ternate:**
- ✓ Sudah melakukan pembuatan gambar teknis kantor
  - ✓ Sudah melakukan pengujian *hammer test* kantor
  - ✓ Sudah melakukan pembuatan gambar teknis mess
  - ✓ Sudah melakukan pengujian *hammer test* mess
- Morotai:**
- ✓ Sudah melakukan *survey* lokasi
  - ✓ Sudah melakukan pengukuran bangunan
  - ✓ Sudah melakukan *hammer test*



Satwas  
Halmahera  
Selatan

60.940.000

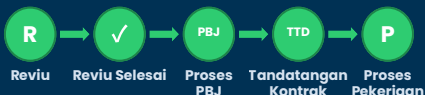


- ✓ Sudah melakukan *survey* lokasi
- ✓ Sudah melakukan pengujian *hammer test* awal



Satwas  
Ambon dan  
Wilker Banda

48.840.000



- ✓ Laporan Akhir (Pekerjaan Selesai)

#PSPSICAP

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Elektronika Sistem dan Teknologi (BEST) Badan Siber dan Sandi Negara

Kinerja Nasional 2026

**BerAKHLAK**  
Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten,  
Harmonis, dan Adaptif

# Dukungan Pengembangan Prasarana dan Sarana Pengawasan

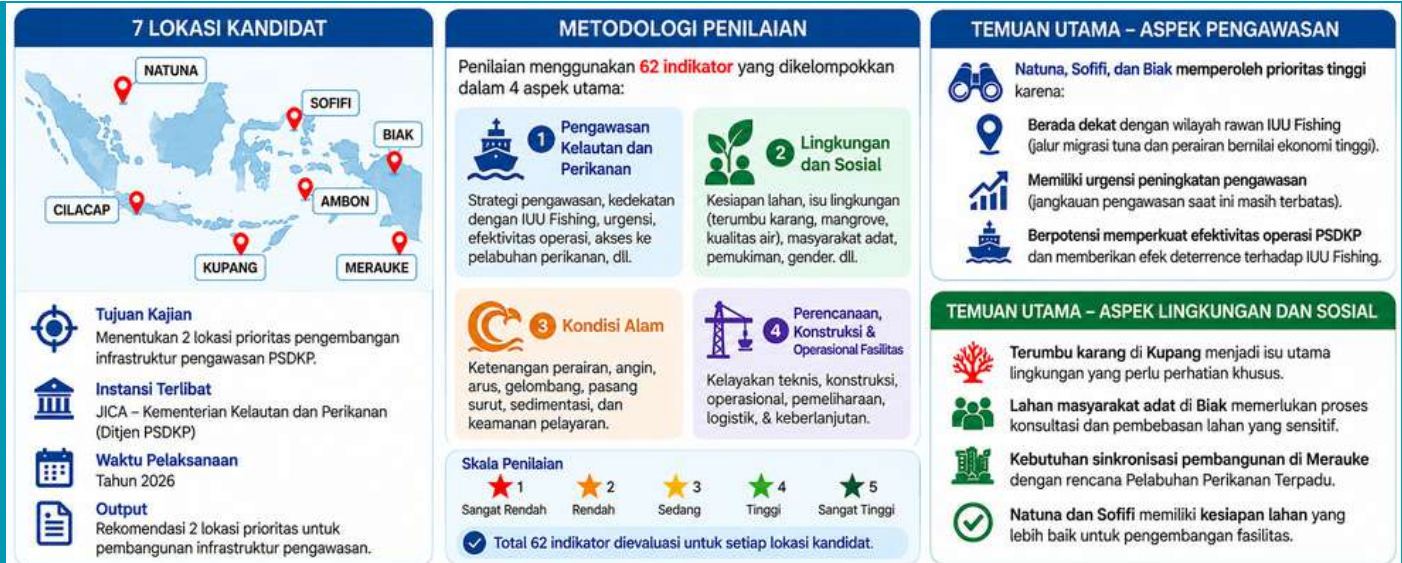
Kerja sama dengan JICA dan GIZ



## Rencana Pelatihan JICA Tahun 2026

- Pelatihan kegiatan JICA *The Project for Development of Marine and Fisheries Surveillance Infrastructure Plan* Tahun 2026 akan dilaksanakan pada tanggal 14-15 Oktober 2026 di Jakarta.
- Surat Pemberitahuan/Penawaran Pelatihan telah didistribusikan ke seluruh unit kerja lingkup Ditjen PSDKP dengan target pengumpulan data peserta tanggal 1 September 2026.

## Koordinasi Pengembangan Infrastruktur dan Kerja Sama JICA



## Koordinasi Rencana Kegiatan Pokmaswas bersama GIZ



#PSPSICAP

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Serifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara

**BerAKHLAK**  
Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Inovatif



# Tindak Lanjut Isu Strategis Direktorat Prasarana dan Sarana Pengawasan Dalam Rangka Pemeriksaan Upaya Pencegahan, Penanggulangan, dan Pemberantasan Illegal, *Unreported, and Unregulated (IUU) Fishing* Tahun 2023 s.d. Semester I Tahun 2026



## Substansi

- Ditjen PSDKP memiliki 34 kapal pengawas untuk mengawasi sekitar 24.794 kapal perikanan aktif, sementara kebutuhan minimum mencapai sekitar 70 kapal.
- Pemenuhan prasarana dan sarana terkendala belum tersedianya *masterplan* rencana induk, pemerataan prasarana, kelengkapan standar teknis, keterbatasan anggaran, dan usia armada yang mendekati 20 tahun.
- Penguatan sarana dilakukan bertahap melalui penambahan 4 kapal pengawas pada 2023–Semester I 2026 dan pembangunan 10 kapal melalui MFISS 2025–2028 beserta sistem pendukungnya.
- Penyusunan rencana induk dilakukan melalui inventarisasi, pemetaan kebutuhan, dan analisis kesenjangan UPT, didukung integrasi AIS, VMS, radar *overlay*, dan SIRIP.
- Pemenuhan kebutuhan diperkuat melalui kerja sama pemanfaatan prasarana dan sarana dengan pemerintah daerah/instansi terkait serta penguatan Pokmaswas dalam regulasi, pendanaan, teknologi, dan pelaporan.



## Catatan BPK

- Data perkembangan jumlah kapal kapal pengawas tahun 2023 sampai dengan Semester I Tahun 2026, termasuk data penambahan dan pengurangan armada.
- Data perkembangan pembangunan dan renovasi kantor UPT PSDKP tahun 2023 sampai dengan Semester I Tahun 2026.
- Pendetailan isu strategis Direktorat PSP.



## Isu Strategis

- Belum tersedianya *Masterplan* Pembangunan Prasarana dan Sarana Pengawasan Nasional.
- Belum meratanya pemenuhan Prasarana dan Sarana Pengawasan.
- Belum lengkapnya Standar dan Pedoman Teknis.
- Belum optimalnya pengawasan berbasis masyarakat.
- Belum optimalnya pengelolaan Prasarana dan Sarana Pengawasan.



#PSPSIGAR

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Serifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara

Kinerja Agustus 2026 Page 17



## Sharing Knowledge Perencanaan Kapal Pengawas dalam mendukung kegiatan pengawasan SDKP

# PSDKP Smart

Sharing, Motivation, Action, Research and Training



BRIN  
BIDANG BAST  
DIRS BIKYAN NASIONAL

### Perencanaan Kapal Pengawas dalam Mendukung Efektivitas Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan



PELATIHAN  
KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN



Jumat, 21 Agustus 2026



Presented by:  
Fariz Maulana Noor, ST. M.Sc.



## Perencanaan dan Perancangan Kapal



- Pembangunan kapal pengawas harus berorientasi pada misi dan wilayah operasi serta memenuhi prinsip Laik Laut, Laik Fungsi, dan Laik Operasi (3L).
- Tahapan perancangan meliputi *Feasibility Study*, *Owner Requirement*, *Preliminary Design*, *Detail Design*, hingga *Class Approval*, dengan validasi melalui simulasi dan pengujian model.

## Standardisasi dan Pengembangan Armada

- PSDKP didorong menerapkan *Design Series* untuk mempercepat pengadaan, menekan biaya, meningkatkan TKDN, serta menyeragamkan perawatan kapal.
- Armada baru diarahkan menggunakan sistem navigasi dan komunikasi terintegrasi serta peralatan modern seperti *RIB*, *drone*, dan *ROV/sea glider*.



## Pengawasan Pembangunan dan Pemeliharaan Kapal



- Pengadaan perlu memperketat standar teknis dan parameter *Sea Trial* guna memastikan performa kapal sesuai spesifikasi.
- Direktorat PSP menindaklanjuti kerja sama dengan BRIN untuk asesmen kondisi kapal *fiberglass* dan penyusunan SOP pemeliharaan berkala.



# #PSPSIGAP

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Survei Hidrografi (BSH), Badan Siber dan Sandi Negara

BerAKHLAK  
Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Berkeadilan, Berkeadilan, Berkeadilan



# DIREKTORAT PRASARANA DAN SARANA PENGAWASAN

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang telah diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara

**BerAKHLAK**  
Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif